Università degli Studi del Molise



CONFRONTO Verbale n. 1/2019

Il giorno 20 marzo 2019, alle ore 14:15, si sono riunite presso la Sala Riunioni sita al V piano del II Edificio Polifunzionale:

La Delegazione datoriale, composta da:

prof. Donato Vito Casamassima Decano con funzioni rettorali	Assente
prof.ssa Stefania GIOVA DELEGATO AL PERSONALE ED ALLE RISORSE UMANE	ASSENTE
dott. Valerio Barbieri Direttore Generale	allosia

La Delegazione Sindacale, composta da:

dott. Vittorio Brunale (RSU)	Assente
sig. Antonio De Lucia (RSU)	ASSENTE
sig. Enzo Dı Cienzo (RSU)	1/21/10
dott. Giuseppe Lustrato (RSU)	Sy- ///s
dott.ssa Annamaria Palangio (RSU)	Froll o
dott.ssa Mariagrazia VINCELLI (RSU)	Morriscen fell
dott. Fiore Antonio CARPENITO (CONFSAL Fed. SNALS/Università Cisapuni)	Pletelle
sig.ra Assunta Sveva Di CAMILLO (CONFSAL Fed. SNALS/Università Cisapuni)	all Della
dott.ssa Carmela IANNONE (FEDERAZIONE GILDA UNAMS- Dipartimento Università)	Evide James





A 88

dott.ssa Iolanda PALAZZO (CISL Università)	Holemole Dales 30
sig.ra Carla CENCI (FLC CGIL)	Tho
dott. Andrea Cutillo (UIL Scuola RUA)	
dott.ssa Maria Maddalena Anna Salvia (UIL Scuola RUA)	Took Tales
dott.ssa Anna Carla Diglio (UIL Scuola RUA)	pe Cere 10/2

ai fini del Confronto sul seguente Ordine del Giorno, come da nota prot. n. 7387_I/10 del 14 marzo 2019:

1. Piano della formazione del personale tecnico-amministrativo – anno 2019.

Assistono ai lavori il dott. Francesco Sanginario, responsabile del Settore Personale tecnicoamministrativo e la sig.a Monica Pizzella, responsabile dell'Ufficio operativo della Divisione Programmazione e sviluppo, che svolge le funzioni di segretario verbalizzante.

1. Piano della formazione del personale tecnico-amministrativo – anno 2019

Il Direttore generale sottopone all'attenzione dei presenti il *Piano delle azioni formative destinate al personale tecnico-amministrativo per l'anno 2019*, trasmesso via mail lo scorso 18 marzo.

Al riguardo, evidenzia che l'attività programmatoria degli interventi formativi ha tenuto conto sia degli obiettivi del *Piano Integrato Performance, Anticorruzione e Trasparenza 2019 – 2021,* sia degli esisti della valutazione della performance individuale e organizzativa dell'anno 2018, al fine di garantire una formazione sempre più puntuale e mirata rispetto alle esigenze professionali del personale e delle strutture organizzative in cui è chiamato ad operare.

Si conferma, pertanto, l'impegno per offrire un aggiornamento professionale diffuso (favorendo la partecipazione del maggior numero possibile di dipendenti), attraverso una formazione continua e in linea con le novità normative e con gli applicativi in uso.

In merito al corso "ESSE 3 Offerta didattica e formativa" previsto dal Piano, considerate le esigenze delle strutture dipartimentali, la sig.ra Cenci chiede che venga organizzato in tempi brevi. Chiede, inoltre, di prevedere anche un corso destinato al personale addetto alle aule per la corretta manutenzione delle attrezzature presenti nelle stesse.

Il Documento, così modificato, viene allegato al presente verbale di cui è parte integrante.

Alle ore 14.40 la seduta è tolta.

Del che è verbale.



PIANO DELLA FORMAZIONE DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO ANNO 2019

AREA RISORSE UMANE

Settore Gestione Personale Tecnico-Amministrativo e Formazione

Bl

AREA RISORSE UMANE
Settore Gestione Personale T.A. e Formazione

B

8



If he

X

1

Premessa

Il presente documento descrive le attività formative, programmate per l'anno 2019 dall'Area Risorse Umane, destinate al personale tecnico-amministrativo dell'Università degli Studi del Molise.

L'obiettivo delle iniziative programmate di seguito descritte è contribuire al miglioramento della performance organizzativa supportando i processi di modernizzazione, semplificazione, prevenzione della corruzione, sviluppo della trasparenza, dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa.

Fasi del processo formativo

La formazione professionale è il fondamentale strumento di aggiornamento e di crescita professionale del personale tecnico-amministrativo per garantire un costante miglioramento dei livelli di efficienza, di efficacia e di qualità dei servizi dell'Ateneo.

La programmazione e la realizzazione delle attività formative, tenuto conto degli obiettivi del *Piano Integrato Performance, Anticorruzione e Trasparenza 2019 – 2021* e degli esisti della valutazione della performance individuale e organizzativa dell'anno 2018, si articolano nelle seguenti fasi:

- elaborazione delle linee strategiche e programmatiche in materia di formazione continua;
- rilevazione del fabbisogno formativo attraverso l'analisi dei "bisogni formativi";
- analisi delle risultanze della rilevazione del fabbisogno formativo e individuazione delle priorità;
- elaborazione di un piano annuale di interventi formativi;
- monitoraggio dell'offerta esterna di formazione e reperimento delle iniziative coerenti con particolari bisogni interni;
- individuazione dei destinatari della formazione;
- organizzazione e gestione dell'intervento formativo;
- certificazione dell'attività formativa e aggiornamento dell'anagrafe dei partecipanti agli interventi formativi;
- analisi delle ricadute e valutazione delle attività formative.

Destinatari

L'attività formativa è destinata a tutto il personale tecnico-amministrativo, con rapporto di lavoro sia a tempo indeterminato che a tempo determinato, di ogni area professionale e categoria, di volta in volta individuato in relazione alla tipologia di intervento mirato.

Pianificazione e programmazione delle attività formative

La pianificazione delle attività formative garantisce pari opportunità di formazione a tutto il personale tecnico-amministrativo e viene favorita la partecipazione del maggior numero possibile



OP '

2

A

0056

Mho

AR.

di dipendenti, promuovendo la rotazione tra il personale, compatibilmente con la corrispondenza tra il ruolo svolto e gli obiettivi del corso e con i vincoli economici ed organizzativi.

Pertanto, ad inizio anno, d'intesa e su proposta del Direttore delle Divisioni e dei Responsabili di Area/Coordinamento, il Direttore Generale individua i bisogni formativi avvertiti per lo sviluppo individuale e per lo sviluppo organizzativo del personale delle diverse strutture dell'Ateneo (anche in relazione agli obiettivi assegnati alle diverse strutture organizzative) e definisce il piano delle azioni, tenendo conto della normativa vigente e dei cambiamenti regolamentari e tecnologici.

I responsabili delle singole strutture possono avanzare le relative proposte, valutando la validità e l'opportunità dei programmi formativi e assicurando la più ampia partecipazione del personale, secondo criteri di rotazione e di attinenza delle materie alle funzioni svolte. Sulla base delle risultanze dell'analisi dei bisogni formativi, e compatibilmente con le risorse disponibili, il Direttore generale individua il personale ed autorizza la partecipazione agli eventi formativi.

Nell'ambito degli interventi pianificati, l'Amministrazione può organizzare eventi formativi *in house* (utilizzando professionalità interne all'Ateneo) o mediante il ricorso ad esperti esterni.

L'Amministrazione si riserva, inoltre, la facoltà di incaricare uno o più dipendenti autorizzati a partecipare a corsi di formazione organizzati da soggetti esterni, a trasferire le conoscenze acquisite nell'ambito dell'esperienza formativa ad altro personale dell'Ateneo.

Per lo svolgimento di tale attività, l'Amministrazione potrà riconoscere un compenso nell'ambito del trattamento accessorio.

Aree di intervento

Le iniziative formative indicate nel presente piano attengono allo sviluppo di <u>competenze di base</u> (l'insieme delle conoscenze, e delle loro capacità d'uso, che costituiscono la base minima per l'accesso al lavoro), di <u>competenze tecnico-specialistiche</u> (i saperi e le tecniche connesse all'esercizio delle attività richieste dai processi di lavoro nei diversi ambiti professionali) e di <u>competenze trasversali</u> (le competenze che entrano in gioco nelle diverse situazioni lavorative e consentono di trasformare i saperi in comportamenti lavorativi efficaci in contesti specifici).

Coerentemente con il vigente funzionigramma, approvato in via sperimentale fino al 30 novembre 2019, particolare attenzione verrà riposta verso la formazione a supporto delle nuove esigenze di professionalizzazione.

I principali ambiti di intervento saranno relativi all'acquisizione ed allo sviluppo di conoscenze giuridico-normative, conoscenze economico-finanziarie, conoscenze informatiche, conoscenze linguistiche, capacità e comportamenti organizzativi.

In ambito giuridico-normativo, come richiesto dalla normativa vigente particolare importanza verrà data all'aggiornamento in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, che verrà promossa anche con un approccio integrato rispetto alla formazione in materia di valutazione delle performance.

In ambito informatico, continua l'azione formativa specifica a supporto e nell'ottica di un utilizzo più consapevole e performante degli applicativi in uso quali U-Gov, Esse3 e Titulus.

In considerazione dell'esigenza permanente di formazione linguistica, in collaborazione con il Centro Unimol Management e il Centro Linguistico di Ateneo, procederà l'intervento formativo diffuso per il perfezionamento della conoscenza della lingua inglese, con particolare attenzione ai

1

W

ير

QW /2



£

X

/ _

2

dipendenti di strutture che offrono servizi in favore di studenti stranieri o che hanno rapporti di collaborazione con Enti ed Università stranieri.

Infine, nell'ottica del costante miglioramento dei servizi offerti all'utenza, anche in termini qualitativi, si procederà, in particolare, con interventi formativi del personale coinvolto nelle attività di front office (Segreterie studenti, Segreterie di Dipartimento, Biblioteca di Ateneo, Relazioni internazionali, Ilo e Placement, Tirocini e Mercato del lavoro, C.Or.T., Diritto allo Studio Tasse e Contributi, U.R.P., Servizi generali).

Nell'ambito della formazione esterna, resta confermata la frequenza dei corsi offerti dal CINECA (anche in modalità webinar) per l'approfondimento degli applicativi in uso, mediante il ricorso al bonus del 2017 (da esaurire entro il 31 dicembre 2019) destinato dal CINECA alle azioni formative. Resta confermata, altresì, la frequenza dei corsi di perfezionamento universitario, finanziati dall'INPS e rivolti ai dipendenti della Pubblica Amministrazione. I corsi, approvati nel 2018 ed attivati nei mesi di marzo e aprile 2019, sono "Controllo e valutazione della spesa, bilancio e contabilità, appalti e contratti delle amministrazioni" e "Organizzazione, personale, sicurezza e riforma Madia".

Risorse finanziarie

Il budget finanziario previsto in bilancio per la formazione del personale tecnico-amministrativo, pari ad Euro 12.000,00, è destinato ad azioni formative specifiche per le diverse Aree gestionali di Ateneo (anche tenendo conto del numero delle unità di personale afferente alle stesse), nonché ad attività formative trasversali che interessano il personale afferente a più Aree gestionali, con l'obiettivo di favorire la crescita professionale e l'interazione tra soggetti, che non svolgono la medesima attività lavorativa, su argomenti di uguale interesse professionale.

Da tale budget, sono esclusi i costi per lo svolgimento delle iniziative formative relative alle Aree tematiche "Didattica e servizi agli studenti", "Contabilità" e "Conserva" erogate direttamente dal CINECA che rientrano nella quota di budget residua per la formazione prevista nell'ambito del contratto in essere con l'Ente, nonché i costi per lo svolgimento dei corsi di formazione derivanti da obblighi normativi quali quelli relativi alle norme di prevenzione e sicurezza sui luoghi di lavoro ai sensi del D. Lgs. n. 81/08, all'addestramento degli addetti per la gestione delle emergenze e antincendio, al corso di operatore laico per l'utilizzo dei defibrillatori rivolto agli addetti al primo soccorso, nonché alla normativa in materia di anticorruzione, trasparenza e performance.

Si precisa infine che, preso atto delle necessità formative espresse dai responsabili delle diverse Aree gestionali, ove non sia possibile realizzare tutti i corsi proposti, saranno attuati prioritariamente gli interventi formativi ritenuti necessari per le specifiche esigenze di crescita e potenziamento dell'Ateneo, in linea con la programmazione annuale di seguito riportata ed in relazione alle risorse finanziarie disponibili.

A DE

>

& M

H

Y

2

MACRO-AREE DI INTERVENTO:

Azione formativa	Tematica	Destinatari	Soggetto erogatore	Soggetto Periodo/durata erogatore
ca e	ESSE3 Didattica e Offerta didattica e formativa Studenti	 Area Servizi Dipartimentali 	CINECA	
	Database ESSE3	 Coordinamento Segreterie studenti Area Servizi informatici 	CINECA	2/5 aprile 2019
	Anagrafe Nazionale studenti – corso base	Coordinamento Segreterie studenti Area Servizi informatici	CINECA	11 giugno 2019
ESSE3	Anagrafe Nazionale studenti – corso avanzato	 Coordinamento Segreterie studenti Area Servizi informatici 	CINECA	12 giugno 2019

AREA RISORSE UMANE Settore Gestione Personale T.A. e Formazione

Area	Azione formativa	Tematica	Destinatari	Soggetto	Periodo/durata
Contabilità e fiscale	Fiscale	Imposta di bollo negli EEPP: Applicabilità, aspetti operativi e obblighi contabili e dichiarativi	 Responsabile Settore Fiscale Responsabile Convenzioni, Contratti e controllo qualità 	PAtraining	23 gennaio 2019
	U GOV	Contabilità Generale di Base	Finanza e controllo, all'Area Servizi Dipartimentali, all'Area Innovazione e Sviluppo, all'Area Bibliotecaria e alla	CINECA	
\bigcirc			Centrale di Committenza cne necessita di consolidare le proprie basi conoscitive		
70	N GOV	Corso pratico per l'utilizzo dell'applicativo UGOV Contabilità – Ciclo acquisti	 personale che svolge da poco tempo funzioni contabili o che si prevede le svolgerà in futuro, utenti che non hanno competenze su U-Gov o che ne hanno una minima conoscenza 	CINECA	
	n GOV	Contabilità e Trattamento Fiscale e Previdenziale Compensi	Personale afferente ad aree non contabili che necessita di conoscere le basi delle attività contabili, fiscali e previdenziali	CINECA	

AREA RISORSE UMANE
Sertore Gestione Personale T.A. e Formazione

3/8

Area tematica	Azione formativa	Tematica	Destinatari	Soggetto erogatore	Periodo/durata
Gestionale	Gare e appalti	Gestione delle procedure di individuazione e affidamento dei lavori	 Personale incaricato Centrale di Committenza 		
3	Edilizia	Efficienza energetica degli edifici pubblici, valutazione fabbisogni, diagnosi e progettazione degli interventi di ottimizzazione e miglioramento, utilizzo di fonti alternative	 Personale incaricato 		
	Edilizia	Gestione del patrimonio immobiliare	■ Personale incaricato		
	Edilizia	Utilizzo delle nuove metodologie di progettazione delle opere pubbliche (Building Information Modeling)	 Personale incaricato 		
	Sicurezza e prevenzione	Aggiornamento per l'addetto al Servizio Prevenzione e Protezione ai sensi del D. Lgs. n. 81/08	■ Personale incaricato		
DE	Sicurezza: primo soccorso (percorso formativo consolidato annualmente)	Corso operatore laico per l'utilizzo dei defibrillatori rivolto agli addetti al primo soccorso	 Personale incaricato 		
	CONSERVA	Il sistema di conservazione di Cineca – CONSERVA Basic	Responsabili della conservazione e della gestione documentale Area Servizi informatici	CINECA	29 maggio 2019
8	Buone prassi	Orientamento all'utenza e cultura dell'accoglienza per gli addetti al front — office	 Coordinamento Segreterie studenti Coordinamento Servizi Studenti Segreterie di Dipartimento Neoassunti 	Formazione in house	
\bigvee	Buone Prassi	Strategie per una comunicazione amministrativa efficace — I livello	Responsabili Settori/Uffici e Centri Neoassunti	Formazione in house	
6	Buone Prassi	Strategie per una comunicazione amministrativa efficace – Il livello	■ personale che ha	Formazione in	

AREA RISORSE UMANE Settore Gestione Personale T.A. e Fermazione

		in equeritate in collection	2500	
		2018		
Buone Prassi	Procedimento amministrativo: fasi del procedimento e modalità di redazione di	A rotazione, tutto il	Formazione in	
	un atto/provvedimento amministrativo	personale	house	
Buone prassi	Lo sviluppo del personale P.A.: etica del lavoro e comportamenti	 Nuovi assunti 	Formazione in	
1	organizzativi, competenze, motivazioni, prestazioni	 Tutto il personale (a rotazione) 	house	
inger of care.	Dolovioni con il multiplico od accesso civico	Niconi accumti	Cormaniona in	3 giorni
buone Plassi	Neighbill coll il pubblico ed accesso civico	INDOM assulfit	LOIMBEIDHE III	111010
		• URP	ponse	
		Responsabili		
		Area/Coordinamento		
Buone Prassi	Problem Solving & Decision Making: Competenze strategiche e strumenti	 Responsabili di Area 	Formazione in	
	operativi per valutare	 Responsabili 	house	
		Coordinamento		
		 Coordinamento Direzione 		
		generale		
Buone Prassi	Social media e web: tecniche e strategie di comunicazione digitale	 Personale incaricato 	Formazione in	3 giorni
		 Segretari di Dipartimento 	house	
		Strutture a contatto con		
		l'utenza		
Buone Prassi	Benessere organizzativo: valutazione dei fattori di contesto e di contenuto	 Tutto il personale 	Formazione in	
	del lavoro; buone pratiche per la prevenzione del rischio psico-sociale		house	
Buone Prassi	Uso e manutenzione degli apparati tecnici e informatici presenti nelle aule	 Personale addetto alla 	Formazione in	
	didattiche	gestione delle aule	house	
THE WAY BEEN		didattiche	Statistical III.	
Politiche di	Pari opportunità e politiche di genere: il bilancio di genere	 Tutto il personale 	Formazione in	
genere			house	
Politiche di	Non lo chiamare amore. Una coralità di voci sulla violenza di genere	 Componenti del Comitato 	Scuola Superiore	29 marzo 2019
genere	ないしていてには けいれる というないないないない	Unico di Garanzia	della Magistratura	
Formazione	Corsi di lingua inglese A1 e A2	 Tutto il personale, compresi 	Formazione in	
linguistica		i nuovi assunti, in base ai	house	
(percorso		risultati del placement test		
formativo		(a rotazione)		
consolidato				
annualmente)				
Formazione	Corsi di lingua inglese B1, B1+ e B2	 Tutto il personale, compresi 	Formazione in	
linguistica		i nuovi assunti, in base ai	house	
(moreover)		ricultati del placement tect		

B A

S

£

V

Gers

Controller	,				
matica (Contractione Circ Tafforzamento delle competenze digitali (nell'ambito del Codice Tutro i personale, a matica dell'Amministrazione digitale) matica (Sexticine di server con sistema operativo Linux per l'erogazione di servizi generici (Area Servai informatici Inquaggio PHP e Area Servai Dipartimento Inquaggio PHP e Area Servai Dipartimento Inquaggio PHP e Area Servai Dipartimento Inquaggio PHP e Area Servai Dipartimental Inquaggio PHP e Area Servai Dip	formativo consolidato annualmente		(a rotazione)		
matica destine di server con sistema operativo Linux per l'erogazione di servizi generici - Area Servizi informatici probabili de destinen di servizi generici - Area Servizi informatici probabili de destinen di Database e query SQL con particolare riferimento al DBMS Nysql - Area Servizi informatici probabili de destinante del matica networking tetemiche di implementazione servizi informatici - Area Servizi informatici probabili del dispositivi CISCS e programmazione in linguaggio PHP e - Area Servizi informatici probabili del dispositivi CISCS e programmazione in linguaggio PHP e - Area Servizi informatici probabili del dispositivi CISCS e programmazione in linguaggio PHP e - Area Servizi informatici probabili del dispositivi CISCS e locazione del configurazioni del dispositivi CISCS e locazione del protezione del dati personali del dispositivi CISCO, Immagini di Area servizi informatici protezione del dati personali di Area Servizi informatici protezione del dati personali di Area servizi informatici protezione del dati di Servizi di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e - Area Servizi Dipartimentali protezione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo - Area Servizi Dipartimentali protezione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo - Area Servizi Dipartimentali protezione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo - Area Servizi Dipartimentali protezione e ricadute a livello di Dislancio di Ateneo - Area Servizi Dipartimentali protezione del dati di Protezione del	Informatica		 Tutto il personale, a rotazione 	Formazione in house	
matica Gestione di server con sistema operativo Linux per l'erogazione di servizi generidi e Area Servizi informatici matica del Database e query SQL con particolare riferimento al DBMS Mysql matica Tecnologia wesi: Imguaggi XMI, HTMI, CSS e programmazione in linguaggio PHP e Area Servizi informatici matica matica cestione del dati personali di Implementazione servizi di rete matica Gestione delle configurazioni dei dispositivi Cisco, Immagini Cisco IOS e licenze Area Servizi informatici configurazioni dei dispositivi Cisco, Immagini Cisco IOS e licenze Area Servizi informatici configurazioni dei dispositivi Cisco, Immagini Cisco IOS e licenze Area Servizi informatici configurazioni dei dispositivi Cisco, Immagini Cisco IOS e licenze Area Servizi informatici configurazioni dei dispositivi Cisco, Immagini Cisco IOS e licenze Area Servizi informatici configurazioni dei dispositivi Cisco, Immagini Cisco IOS e licenze Area Servizi informatici configurazioni dei dispositivi cisco IOS e licenze Area Servizi informatici configurazioni dei dati personali di Area Area Servizi informatici cisco IOS e licenze Area Servizi informatici cisco IOS e licenze Area Servizi informatici cisco IOS e	Informatica	EXCEL: corso avanzato	 Coordinamento Servizi studenti 	Formazione in house	
matica Database e query SQL con particolare riferimento al DBMS Mysql Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie web: Ilinguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggi PHP e Area Servizi informatici Tecnologie deli dati personali: dalla normativa all'organizzazione Trancessunti Tranc	Informatica	Gestione di server con sistema			
Tecnologie web: Inguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggio PHP e	Informatica	Database e query SQL con particolare riferimento al DBMS Mysql	Area Servizi informatici		
matica Gestione delle configurazioni dei dispositivo Cisco, immagni Cisco IOS e licenze Area Servizi informatici Cisco IOS e licenze e decessorabili di Area. Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione e Area Servizi informatici CRUI protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione e Area Servizi informatici CRUI protezione dei dati dei personali: dalla normativa all'organizzazione e Area Servizi informatici CRUI protezione dei dati dei personali: dalla normativa all'organizzazione e Area Servizi informatici CRUI protezione dei dati dei personali: dalla normativa all'organizzazione e Area Servizi informatici Protezione dei dati dei personali: dalla recenza in ambito universitario e in particolare negli uffici e Coordinamento Servizi studenti coordinamento dei dati personali ambito universitario e in particolare negli uffici e Coordinamento Servizi studenti coordinamento dei dati previdenziale e legale sia nell'ambito della organizazione e degli assegni di ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e Siviloppo e Area Innovazione e Area Innovazione e Siviloppo e Area Innovazione e Area Innovazione	Informatica	Tecnologie web: linguaggi XML, HTML, CSS e programmazione in linguaggio PHP e Javascript	 Area Servizi informatici 		
matica Gestione delle configurazioni dei dispositivi Cisco, immagini Cisco IOS e licenze ratione dei Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione rezione dei Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione rezione dei Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione rezione dei Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione rezione dei Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione rezione dei Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione rezione dei Protezione dei dati personali dalla normativa all'organizzazione rezione dei Protezione dei dati personali dalla normativa all'organizzazione recanoli segreteria di segreteria di segreteria Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica Progetti di ricerca europei: appratica Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazio	Informatica	Networking e tecniche di implementazione servizi di rete			
ezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione ezione dei Protezione dei dati personali: dalla normativa all'organizzazione ezione dei Protezione dei dati personali ezione dei Protezione dei dati di recursione dei dati ezione dei Protezione dei dati di recursione dei dati ezione di segreteria ezione di segreteria ezione di segreteria ezione dei probinzazione dei dati ezione ezione ezionimento della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici e Condinamento Servizi ezione e	Informatica	Gestione delle configurazioni dei dispositivi Cisco, immagini Cisco IOS e licenze	 Area Servizi informatici 		
ezione dei dati personali ezione dei dati personali ezione dei dati personali ezione dei dati personali ezione dei privacy; tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici e Centri eroassunti di segreteria di segreteria di segreteria eroassunti rca Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca ricantua livello di bilancio di Ateneo ricantuali progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca che del bilancio di Ateneo ricantuali progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca che del bilancio di Ateneo ricantuali progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca che del bilancio di Ateneo ricantuali progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca ella pratica ricantuali progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca ella pratica ricantuali progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca ella pratica ricantuali progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca ella pratica di ricerca ella pratica ricerca che del bilancio di Ateneo	Protezione	4	Responsabile per la	CRUI	26/27/28 marzo
Protezione dei dati personali Protezione dei dati personali Protezione dei dati personali Protezione dei dati personali Privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici e Concinamento Segreteria della pubblicazione dei dati pouse studenti a contrattualistica relativa alla ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricerca che del bilancio di Ateneo Progettazione Horizon, 2020: dalla pratica previa pratica della pratica previa pratica della pratica previa pratica della pratica della pratica previa pratica della pratica della pratica della pratica previa pratica della pratica della pratica previa pratica della pratica previa pratica previa pratica della pratica propria pratica previa pratica previa pratica previa pratica propria pratica propria pratica propria pratica propria pratica propria propria pratica propria propria propria pratica propria propria pratica propria pratica propria propria propria propria propria propria propria pratica propria pro	dati		protezione dei dati digitali		2019
Privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici Privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici Privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici Incoassunti Incoassunti Proceedia Privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici Incoassunti Incoassunti Proceedia Privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici Incoassunti Incoassunti Proceedia Proce	Protezione			Formazione in	aprile 2019
one del privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici e Condinamento Segreteria di segreteria al segreteria di segreteria approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progettazione Horizon, 2020: dalla teoria alla pratica Progettazione Horizon, 2020: dalla teoria alla pratica Progettazione Horizon, 2020: dalla teoria alla pratica Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica Progettazione Horizon progetti di ricerca e degli assegni di ricerca Progettazione Horizon, 2020: dalla teoria alla pratica Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica	dati		Coordinamento, Settori,	house	ų
di segreteria Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della Area servizi Dipartimentali Area servizi Dipartimen			Uffici e Centri		
della pubblicazione dei dati					
one dei Privacy: tutela della riservatezza in ambito universitario e in particolare negli uffici e coordinamento Segreteria di segreteria di segreteria di segreteria Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della borse di ricerca e degli assegni di ricerca Area Innovazione e sorizione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e sviluppo Area Innovazione e sviluppo			dolla pubblicazione dei dati		
di segreteria e coordinamento Servizi studenti - Coordinamento Servizi studenti - Segreterie di Dipartimento - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Servizi Dipar			ena pubblicazione dei dan		
di segreteria di segreteria di segreteria Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della ceccia alla pratica Area Innovazione e Sviluppo Area Servizi Dipartimentali Area Servizi Dipartime	Protezione		- Coordinamento Corretorio	Formazione in	STATE OF STA
di segreteria - Coordinamento Servizi studenti - Segreterie di Dipartimento - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Regiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e Sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e sviluppo - Area Finanza e controllo - Area Innovazione e sviluppo - Area Servizi Dipartimentali - Area Innovazione e sviluppo - Area Innovazione e svilupp	(A)		and a second second	house	
Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica • Coordinamento Servizi pipartimento • Area Innovazione e siviluppo • Area Innovazione e siviluppo • Area Innovazione e sviluppo	2	di segreteria	studenti	acrocul.	でははいの
Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica Area Servizi Dipartimentali					
Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca - Area Innovazione e - Area			studenti		
Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica - Area Innovazione e sviluppo			 Segreterie di Dipartimento 		
Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca Tricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica Progettazione e sviluppo Area Servizi Dipartimentali Area Servizi Dipartimentali Area Servizi Dipartimentali Area Innovazione e sviluppo	Ricerca	Approfondimento della contrattualistica relativa alla ricerca	 Area Innovazione e 		
Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo ricadute a livello di bilancio di Ateneo ricadute alivello della teoria alla pratica			Sviluppo		
Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca - Area Innovazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo - Area Innovazione e sviluppo			 Area Servizi Dipartimentali 		
ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca - Area Servizi Dipartimentali	Ricerca	Aggiornamenti in materia fiscale, previdenziale e legale sia nell'ambito della	Area Innovazione e		
Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica - Area Servizi Dipartimentali - Area Finanza e controllo - Area Innovazione e Sviluppo - Area Innovazione e sviluppo - Area Innovazione e sviluppo - Area Innovazione e sviluppo - Area Innovazione e sviluppo		ricerca che del bilancio, delle borse di ricerca e degli assegni di ricerca	Sviluppo		
Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e rendicontazione e ricadute a livello di bilancio di Ateneo sviluppo e respectazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica e rendicontazione e sviluppo e rendicone di Area Servizi Dipartimentali e recorde della teoria alla pratica e sviluppo			 Area Servizi Dipartimentali 		
Progetti di ricerca europei: approfondimento, modalità di rendicontazione e rate al Incadute a livello di bilancio di Ateneo Incadute a livello di At			 Area Finanza e controllo 		
ricadute a livello di bilancio di Ateneo • Area Servizi Dipartimentali Progettazione Horizon 2020: dalla teoria alla pratica • Area Innovazione e sviluppo EU Core	Ricerca	indimento, modalità di rendicontazione			
Progettazione Horizon 2020; dalla teoria alla pratica		ricadute a livello di bilancio di Ateneo	Sviluppo Area Servizi Dipartimentali		
Plogetrazione notizoni 2020, dalla teolia alla piatica	Discontinu	Description Description 2000, della technicalla professional	And Indiana Conditional cost	Ell Coro	OLOC olivan
	Nicerca	Progettazione nonzon zuzu; dalla teoria alla pratica	Area innovazione e sviluppo	alon na	aprile 2019

			Consulting	
Ricerca	Giornate di presentazione dei bandi per la ricerca	 Area Innovazione e Sviluppo 		
Ricerca	Valutazione della Ricerca – Banca dati IRIS	 Area Innovazione e sviluppo Area Servizi Dipartimentali 		
Internazionalizz azione	Incontri nazioni Programma ERASMUS	 Area Innovazione e sviluppo 		
Placement	Incontri nazionali sul Placement	 Area innovazione e sviluppo 		
Innovazione e sviluppo	Brevetti e spin off: normativa, gestione, aspetti legali e finanziari	 Area innovazione e sviluppo 		
Anticorruzione e trasparenza	Ciclo integrato anticorruzione, trasparenza e valutazione delle performance nella P.A.: aggiornamenti normativi	Responsabili Area/Coordinamento Responsabili Trasparenza Nuovi assunti	Formazione in house	
Anticorruzione e trasparenza	La prevenzione della corruzione nella concreta prassi amministrativa alla luce del PNA 2018	 Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza 	TreVi Webinar Officina della Formazione per la Pubblica	19 marzo 2019
Capacità organizzative della Biblioteca	Corso di formazione ed aggiornamento sui servizi bibliotecari	 Area Risorse e Servizi Bibliotecari e documentali 		
Capacità organizzative della Biblioteca	Sebina Camp	 Area Risorse e Servizi Bibliotecari e documentali 	DM Academy	1 giorno
Politiche del personale	Il trattamento accessorio dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni: costituzione del fondo, ripartizione, aspetti normativi	Settore Gestione Personale T.A. e Formazione Settore Stipendi e competenze	Formazione in house	
Politiche del personale	Contrattazione decentrata: strumenti tecnici, indicazioni operative, aspetti normativi, vincoli e Legge di Stabilità	 Settore Gestione Personale T.A. e Formazione Settore Relazioni Sindacali Settore Stipendi e competenze 	Formazione in house	
Politiche del personale	Costi del personale: regole per la determinazione, gestione, vincoli, aspetti normativi	 Area Risorse Umane Coordinamento Direzione Generale Settore Stip, e competenze 	Formazione in house	

8

E

ers